

DECISIONS OPERATIONNELLES

JEU: 2EC01

PERIODE: 2

ENTREPRISE: 7

OBJECTIFS DE C.A. (KF) :

	PRODUIT A
MARCHE I	5689
MARCHE II	3402

FINANCEMENT:

Souscription d'emprunt (KF)	: 2000
Augmentation du capital (KF)	: 0

PRODUCTION:

Machines:	Achat: 5	Vente: 0
Lancement en production (KU)	PRODUIT A	: 230
Achat matieres premières au comptant (%)	:	0

ACTIONS COMMERCIALES:

Recherche-Développement:	600
Modification du Conditionnement:	
Produit A:	Non

MARCHE I:

Vendeurs:	
Embauche : 0	Licenciement : 0
Fixe (KF): 60	Intéressement (%): 5
Publicité Promotion:	
Animation Promotion (KF):	228
Pub institut (KF):	228
Pub (KF)	Produit A: 341
Conditions de vente:	
Prix (KF/KU)	Produit A: 57
Paie ment au comptant (%)	: 70

MARCHE II:

Frais de ventes	(KF): 204
Publicité Promotion:	
Animation Promotion:	68
Pub (KF)	Produit A: 204
Condition de vente:	
Prix (KF/KU)	Produit A: 54
Paie ment au comptant (%)	: 80

JEU : 2EC01	PERIODE : 2
ENTREPRISE: 7	

POLITIQUE COMMERCIALE

	Marché I		Marché II	
	A	B	A	B
Objectif de CA	5689	0	3402	0
Prix	57	0	54	0
Pub Produit	341	0	204	0
Pub Institut		228		
Animation Promo		228		68
Représentants		8		
dont embauche		0		
Frais ventes °/II				204
Ventes comptant		70		80

POLITIQUE FINANCIERE

* Nouvel Emprunt

Emprunt contracté en période 2 : 2000 KF

Tableau d'amortissement :

Période	Dette en fin de période	Annuité	Amortissement	Intérêt
3	1797	320	203	117
4	1582	320	215	105
5	1354	320	228	92
6	1113	320	241	79
7	858	320	255	65
8	588	320	270	50
9	302	320	286	34
10	0	320	302	18
11	0	0	0	0
12	0	0	0	0
13	0	0	0	0
14	0	0	0	0
15	0	0	0	0
16	0	0	0	0
17	0	0	0	0
18	0	0	0	0
19	0	0	0	0
20	0	0	0	0

POLITIQUE DE PRODUCTION

1. De la période 2

* Condition d'achat des matières premières : Comptant : 0 %
60 jours : 100 %

* Nombre de machines productives : 10

* Capacité de production : 230 Ku maximum (en équivalent A)

2. Machines disponibles pour la période 3

Date d'achat	Nbre de machines	Valeur nette comptable/mach	Rendement prévisible /mach (en Ku de A)
0	10	360	22
1	0	380	23
2	5	400	24

RESULTATS COMMERCIAUX ET MESSAGES

1. Messages

* Démission de représentants :

Nombre de représentants démissionnaires en fin de période : 0

* Lancement de B

Aboutissement de la Recherche-Développement
Lancement de B en période 3 possible.

2. Résultats commerciaux

Ventes

	Produit A			Produit B			

VENTES :							
Marché	I	II	TOTAL	I	II	TOTAL	

Quantité	119	50	169	0	0	0	
C.A.	6783	2700	9483	0	0	0	

Force de vente

Indicateur de Satisfaction : 0

N.B : ++ Excellent + Bon
0 Moyen
- Médiocre -- Mauvais

RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS

* Résultats de la période 2

CHARGES		PRODUITS	
De Production			
Achats Mat.Premières A	3450	Ventes A	9483
B	0	Ventes B	0
Frais Rech-Devt	600		
Entretien-Maintenance	400		9483
Personnel de prod.	1800		
Autres charges de prod.	1200	Production stockée A	2143
DAP (machines)	200	B	0
	7650		2143
De Distrib.-Commerc.			
Modif. Conditionnem. A	0	Liquid. stocks A	0
B	0	B	0
Publicité	773		0
Promo-Animation	296		
Etudes commerciales	105	Financiers	
Personnel de ventes	819		
Frais de ventes sur II	204	s/ trésorerie	5
DAP (frais étab.)	20	Escomptes obtenus	0
	2217		5
D'Administration			
Personnel administrat.	800		
Autres charges adm.	200		
	1000		
Financières			
s/emprunt M.T	0		
s/decouvert	0		
Escomptes accordés	0		
	0		
Exceptionnelles		Exceptionnels	
Val. Compt actifs cédés	0	Cessions d'actifs	0
Total des charges	10867	Total des produits	11631
Solde créditeur	764	Solde débiteur	0
TOTAL	11631	TOTAL	11631

Compte de Résultats

CHARGES		PRODUITS	
De Production			
Achats Mat.Première	6330	Ventes	18723
Personnel de prod.	3600	Production stockée	4168
DAP (machines)	400	Liquid. stocks	0
Autres charges	4400	Financiers	23

	14730		
De Distrib.-Commerc.			
Personnel de ventes	1772		
Frais de vente °/II	398		
DAP (frais etab.)	40		
Autres charges	2192		

	4402		
D'Administration			
Personnel administrat.	1600		
Autres charges	400		

	2000		
Financières			

	0		
Impôts			

	588		
Total des charges	21720	Total des produits	22914
Bénéfice	1194	Perte	0
	-----		-----
TOTAL	22914	TOTAL	22914

Bilan

ACTIF		PASSIF	
Frais d'établissement	80	Capital	5000
Amortissement	40	Réserves	0
	-----	Resultat net	1194
	40		-----
Immobilisations (Mach)	6000	Situation nette	6194
Amortissement	400		

	5600		
Stocks	4168	Emprunts	2000
Clients	858	Fournisseurs	1150
Liquidités en banque	0	Découvert bancaire	1322
	-----		-----
	10666		10666

RESULTATS DE PRODUCTION

	Produit A	Produit B
Production	230	0
Stocks en fin de période :		
Quantité	136	0
Valeur	4168	0

JEU : 2EC01	ETUDES POUR	PERIODE : 2
	L'ENTREPRISE : 7	

INFORMATIONS GENERALES

	Produit A		Produit B	
Marché	I	II	I	II
Ventes	1002	642	0	0

Prévisions pour la période suivante :

Mini	759	599	0	0
Maxi	1027	810	0	0

Sensibilité aux actions commerciales (en terme de concurrence) :

Percept	+	++	+	+
Publicité	0	-	+	+
Repres.	+		+	
Distrib.		0		0
Paieement	-	0	-	-
Promo-Ani	-	-	-	-

POLITIQUES COMMERCIALES

Marché I

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Obj. CA A	11492	6061	9405	4811	6207	6772	5990	5689	6207
Obj. CA B	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prix A	52	58	95	54	57	57	55	57	57
Prix B	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pub-prod A	725	303	564	289	497	542	359	341	372
Pub-prod B	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pub instit	241	182	282	96	186	271	120	228	124
Anim-promo	362	182	470	192	186	271	180	228	186
Represent.	12	7	8	8	8	9	7	8	8
Fixe	63	60	60	60	55	55	60	60	55
Interest.	5	5	5	4	5	4	5	5	5
Vente cpt	29	70	70	65	70	70	70	70	70

Marché II

	Ent 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Obj. CA A	5964	2916	3213	2100	2904	3180	2678	3402	3564
Obj. CA B	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prix A	42	54	54	50	44	53	50	54	54
Prix B	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pub-prod A	376	175	225	105	174	223	161	204	214
Pub-prod B	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Anim-promo	125	58	64	21	58	95	54	68	71
Frais dist	376	175	225	63	174	223	161	204	214
Vente cpt	19	80	80	80	80	80	80	80	80

RESULTATS COMMERCIAUX

Marché 1 PRODUIT A

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	188	93	15	113	118	145	107	119	104	1002
CA (KF)	9776	5394	1425	6102	6726	8265	5885	6783	5928	56284
Part de Ma	18.76	9.28	1.50	11.28	11.78	14.47	10.68	11.88	10.38	100.00
Demande	188	93	15	113	118	145	107	119	104	1002

Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 5 4 7 3 6 8 0 1 2

Marché 2 PRODUIT A

	Ent. 0	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8	TOTAL
Ventes	199	45	56	23	93	67	57	50	52	642
CA (KF)	8358	2430	3024	1150	4092	3551	2850	2700	2808	30963
Part de Ma	31.00	7.01	8.72	3.58	14.49	10.44	8.88	7.79	8.10	100.00
Demande	199	45	56	23	93	67	57	50	52	642

Classement des entreprises selon leur efficacité commerciale : 0 4 5 6 2 8 7 1 3

RESULTATS COMPTABLES ET FINANCIERS

* Période 2

	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Solde(+ -)	461	-1581	145	731	1243	498	764	367
Treso/Dec.	-2627	-7495	-4353	-430	119	-2098	-1322	-2160
Ratio emp.	0.40	0.61	0.37	0.35	0.20	0.14	0.32	0.11
Ratio end.	0.84	2.38	1.17	0.42	0.20	0.49	0.54	0.49

* Bilans

	Ent. 1	Ent. 2	Ent. 3	Ent. 4	Ent. 5	Ent. 6	Ent. 7	Ent. 8
Frais pros	40	40	40	40	40	40	40	40
Machines	6000	7600	5600	5600	5200	4400	5600	4400
Stocks	5394	7509	6498	2789	2574	4720	4168	4352
Disponible	701	344	788	945	1182	778	858	780
Capital	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000	5000
Resul. net	958	-752	423	794	1546	890	1194	662
Situ.nette	5958	4248	5423	5794	6546	5890	6194	5662
Emp. MT	2400	2600	2000	2000	1300	800	2000	600
Exigible	3777	8645	5503	1580	1150	3248	2472	3310

ETUDES CONCERNANT L'ENTREPRISE 7

PRODUIT	Marché I		Marché II	
	A	B	A	B
DEMANDE	119	0	50	0
INDICATEURS				
Perception	0		-	
Publicité	-		-	
Représent.	+			
Distribut°			0	
Anim-Promo	+		0	